



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 379250

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Arif Hartanto*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Penguatan kompetensi Penyediaan Informasi  
Manajerial: Penyajian dan Analisis Informasi  
Keuangan dan Peranggaran**

*Strengthening Competences in Providing Information For  
Managerial: Presentation and Analysis of Financial Information and  
Budgeting*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Penguatan kompetensi Penyediaan Informasi Manajerial: Penyajian dan Analisis Informasi Keuangan dan Peranggaran**

*Course Title*

*Strengthening Competences in Providing Information For Managerial: Presentation and Analysis of Financial Information and Budgeting*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Melakukan Komunikasi Efektif, Analisis Informasi Peranggaran, dan Analisis informasi keuangan	Conducting Effective Communication, Budget Information Analysis, and Financial Information Analysis

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM