



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 016916

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Javier Ghibran Lubis

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan
Analisis Media Konvensional**

*Design and Implementation of Formative Research and
Conventional Media Analysis*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan Analisis Media Konvensional

Course Title

Design and Implementation of Formative Research and Conventional Media Analysis

Materi	Subjects
Merancang Riset Formatif	Designing Formative Research
Melaksanakan Riset Formatif	Conducting Formative Research
Menyusun Laporan Hasil Riset Formatif	Compile a Formative Research Report
Merancang Analisis Media Konvensional	Designing Conventional Media Analysis
Melaksanakan Analisis Media Konvensional	Conducting Conventional Media Analysis
Menyusun Laporan Hasil Analisis Media Konvensional	Compile a Report on the Results of Conventional Media Analysis

Jakarta, 27 September 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM