



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 153623

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Andrea Gavrilla*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan  
Analisis Media Konvensional**

*Design and Implementation of Formative Research and  
Conventional Media Analysis*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan Analisis Media Konvensional**

*Course Title*

*Design and Implementation of Formative Research and Conventional Media Analysis*

| <b>Materi</b>                                      | <b>Subjects</b>  |
|--|--|
| Merancang Riset Formatif                           | Designing Formative Research                                   |
| Melaksanakan Riset Formatif                        | Conducting Formative Research                                  |
| Menyusun Laporan Hasil Riset Formatif              | Compile a Formative Research Report                            |
| Merancang Analisis Media Konvensional              | Designing Conventional Media Analysis                          |
| Melaksanakan Analisis Media Konvensional           | Conducting Conventional Media Analysis                         |
| Menyusun Laporan Hasil Analisis Media Konvensional | Compile a Report on the Results of Conventional Media Analysis |

Jakarta, 27 September 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**