



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 781904

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Josua Parlindungan Situmorang*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan  
Analisis Media Konvensional**

*Design and Implementation of Formative Research and  
Conventional Media Analysis*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Perancangan dan Pelaksanaan Riset Formatif dan Analisis Media Konvensional**

*Course Title*

*Design and Implementation of Formative Research and Conventional Media Analysis*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Merancang Riset Formatif	Designing Formative Research
Melaksanakan Riset Formatif	Conducting Formative Research
Menyusun Laporan Hasil Riset Formatif	Compile a Formative Research Report
Merancang Analisis Media Konvensional	Designing Conventional Media Analysis
Melaksanakan Analisis Media Konvensional	Conducting Conventional Media Analysis
Menyusun Laporan Hasil Analisis Media Konvensional	Compile a Report on the Results of Conventional Media Analysis

Jakarta, 27 September 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**