



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 323015

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Rafael Jonathan Tulus Marpaung

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Pelatihan Penyusunan Uraian Jabatan dan Indikator
Kinerja Individu**

Training on Job Description and Individual Performance Indicators

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

Pelatihan Penyusunan Uraian Jabatan dan Indikator Kinerja Individu

Course Title

Training on Job Description and Individual Performance Indicators

Materi	Subjects
Menyusun uraian jabatan	Developing job descriptions
Mengelola Proses Perumusan Indikator Kinerja Individu	Managing the process of formulating individual performance indicators

Jakarta, 27 September 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM