



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 646104

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Ayunda Kayla Vispanova*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Penyusunan Uraian Jabatan dan Indikator  
Kinerja Individu**

*Training on Job Description and Individual Performance Indicators*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pelatihan Penyusunan Uraian Jabatan dan Indikator Kinerja Individu**

*Course Title*

*Training on Job Description and Individual Performance Indicators*

| <b>Materi</b>   | <b>Subjects</b>   |
|---|---|
| Menyusun uraian jabatan                               | Developing job descriptions   |
| Mengelola Proses Perumusan Indikator Kinerja Individu | Managing the process of formulating individual performance indicators |

Jakarta, 27 September 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**