



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 658419

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Friska Debora*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Pembelajaran dan Pengembangan SDM**  
*Training on Learning and Human Resource Development*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pelatihan Pembelajaran dan Pengembangan  
SDM**

*Course Title*

*Training on Learning and Human Resource Development*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan	Develop Learning and Development Needs.
Merancang Program Pembelajaran dan Pengembangan	Designing Learning and Development Programs.
Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran dan Pengembangan	Implementing Learning and Development Activities.
Mengevaluasi Pelaksanaan Program Pembelajaran dan Pengembangan	Evaluate the Implementation of Learning and Development Programs.

Jakarta, 27 September 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**