



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 908485

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Novia Mulyaningsih

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

Pelatihan Pembelajaran dan Pengembangan SDM
Training on Learning and Human Resource Development

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Pelatihan Pembelajaran dan Pengembangan
SDM**

Course Title

Training on Learning and Human Resource Development

| Materi | Subjects |
|--|---|
| Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan | Develop Learning and Development Needs. |
| Merancang Program Pembelajaran dan Pengembangan | Designing Learning and Development Programs. |
| Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran dan Pengembangan | Implementing Learning and Development Activities. |
| Mengevaluasi Pelaksanaan Program Pembelajaran dan Pengembangan | Evaluate the Implementation of Learning and Development Programs. |

Jakarta, 27 September 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM