



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 714009

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Marsa Ainiah Zaind*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Komunikasi yang Efektif untuk Mengembangkan  
Jejaring Kerja di Bidang Pertanian**

*Effective Communication for Developing Networks in Agriculture*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

22 September - 27 September 2025

Jakarta, 27 September 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Komunikasi yang Efektif untuk  
Mengembangkan Jejaring Kerja di Bidang  
Pertanian**

*Course Title*

*Effective Communication for Developing Networks in  
Agriculture*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Prinsip Dasar Komunikasi yang Efektif	Basic Principles of Effective Communication
Menginisiasi, Membangun dan Mengembangkan Jejaring Kerja Kelompok Bidang Pertanian	Initiating, Building and Developing Group Working Networks in the Agricultural Sector

Jakarta, 27 September 2025

**Rektor**  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**