



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 285459

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Martin Japansyah Aruan

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Pelatihan Penyusunan Struktur Organisasi dan
Standar Operasional Prosedur (SOP)**

*Training on Organizational Structure Development and Standard
Operating Procedures (SOP)*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Pelatihan Penyusunan Struktur Organisasi
dan Standar Operasional Prosedur (SOP)**

Course Title

*Training on Organizational Structure Development and
Standard Operating Procedures (SOP)*

| Materi | Subjects |
|---|---|
| Membuat Bagan Struktur Organisasi | Developing an Organizational Structure Chart |
| Menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP) | Developing Standard Operating Procedures (SOPs) |



Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM