



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 416236

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Novi Khovivah*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pengembangan Tim Penjualan dan Strategi Bisnis  
Komprehensif**

*Integrated Sales Team Development and Strategic Business  
Plannin*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pengembangan Tim Penjualan dan Strategi  
Bisnis Komprehensif**

*Course Title*

*Integrated Sales Team Development and Strategic Business  
Plannin*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Mengembangkan Strategi Penjualan	Developing Sales Strategy
Mengembangkan dan Menerapkan Strategi Bisnis	Developing and Implementing Business Strategy
Memimpin Tim Operasional Penjualan	Leading Sales Operations Team
Mengelola Stress Dalam Dinamika Tim Penjualan	Managing Stress in the Dynamics of a Sales Team
Mengelola Target dan Pencapaian Penjualan	Managing Sales Targets and Achievements

Jakarta, 21 Juni 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**