



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 688645

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Muhammad Ryan Sanjaya*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pengembangan Tim Penjualan dan Strategi Bisnis  
Komprehensif**

*Integrated Sales Team Development and Strategic Business  
Plannin*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pengembangan Tim Penjualan dan Strategi  
Bisnis Komprehensif**

*Course Title*

*Integrated Sales Team Development and Strategic Business  
Plannin*

| <b>Materi</b>                                 | <b>Subjects</b>                                 |
|---|---|
| Mengembangkan Strategi Penjualan              | Developing Sales Strategy                       |
| Mengembangkan dan Menerapkan Strategi Bisnis  | Developing and Implementing Business Strategy   |
| Memimpin Tim Operasional Penjualan            | Leading Sales Operations Team                   |
| Mengelola Stress Dalam Dinamika Tim Penjualan | Managing Stress in the Dynamics of a Sales Team |
| Mengelola Target dan Pencapaian Penjualan     | Managing Sales Targets and Achievements         |

Jakarta, 21 Juni 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**