



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 127787

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Ester Yolanda Kencana Tata Peb

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi Strategis
untuk Kinerja Organisasi**

*Effective Team Management and Strategic Communication for
Organizational Performance*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi
Strategis untuk Kinerja Organisasi**

Course Title

*Effective Team Management and Strategic Communication
for Organizational Performance*

| Materi | Subjects |
|---|---|
| Mengembangkan Keterampilan dan Kerjasama Anggota Tim Penjualan | Developing the Skills and Collaboration of Sales Team Members |
| Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis | Conducting Business Environment Analysis |
| Mengembangkan Pola Komunikasi Efektif kepada Pemangku Kepentingan | Developing Effective Communication Patterns with Stakeholders |
| Mengembangkan Struktur Organisasi dan Personil Tim | Developing Organizational Structure and Team Personnel |

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM