



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 289038

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Muhamad Dwiky Firmansyah*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi Strategis  
untuk Kinerja Organisasi**

*Effective Team Management and Strategic Communication for  
Organizational Performance*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi  
Strategis untuk Kinerja Organisasi**

*Course Title*

*Effective Team Management and Strategic Communication  
for Organizational Performance*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Mengembangkan Keterampilan dan Kerjasama Anggota Tim Penjualan	Developing the Skills and Collaboration of Sales Team Members
Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis	Conducting Business Environment Analysis
Mengembangkan Pola Komunikasi Efektif kepada Pemangku Kepentingan	Developing Effective Communication Patterns with Stakeholders
Mengembangkan Struktur Organisasi dan Personil Tim	Developing Organizational Structure and Team Personnel

Jakarta, 21 Juni 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**