



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 774068

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Rafael Marcello Surbakti

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi Strategis
untuk Kinerja Organisasi**

*Effective Team Management and Strategic Communication for
Organizational Performance*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi
Strategis untuk Kinerja Organisasi**

Course Title

*Effective Team Management and Strategic Communication
for Organizational Performance*

Materi	Subjects
Mengembangkan Keterampilan dan Kerjasama Anggota Tim Penjualan	Developing the Skills and Collaboration of Sales Team Members
Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis	Conducting Business Environment Analysis
Mengembangkan Pola Komunikasi Efektif kepada Pemangku Kepentingan	Developing Effective Communication Patterns with Stakeholders
Mengembangkan Struktur Organisasi dan Personil Tim	Developing Organizational Structure and Team Personnel

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM