



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 050738

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Viena Nuriani*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi Strategis  
untuk Kinerja Organisasi**

*Effective Team Management and Strategic Communication for  
Organizational Performance*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Manajemen Tim Efektif dan Komunikasi  
Strategis untuk Kinerja Organisasi**

*Course Title*

*Effective Team Management and Strategic Communication  
for Organizational Performance*

| <b>Materi</b>   | <b>Subjects</b>   |
|---|---|
| Mengembangkan Keterampilan dan Kerjasama Anggota Tim Penjualan    | Developing the Skills and Collaboration of Sales Team Members |
| Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis                           | Conducting Business Environment Analysis                      |
| Mengembangkan Pola Komunikasi Efektif kepada Pemangku Kepentingan | Developing Effective Communication Patterns with Stakeholders |
| Mengembangkan Struktur Organisasi dan Personil Tim                | Developing Organizational Structure and Team Personnel        |

Jakarta, 21 Juni 2025

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**