



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 253529

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Rafly Fibri Hadani

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perencanaan Strategi Bisnis dan Pemasaran Berbasis
Analisis Lingkungan**

*Business and Marketing Strategy Planning Based on
Environmental Analysis*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

16 Juni - 21 Juni 2025

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Perencanaan Strategi Bisnis dan Pemasaran
Berbasis Analisis Lingkungan**

Course Title

*Business and Marketing Strategy Planning Based on
Environmental Analysis*

Materi	Subjects
Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis	Performing Business Environmental Scanning
Mengembangkan dan Menerapkan Strategi Bisnis	Formulating and Executing Business Strategies
Mengidentifikasi Elemen Pemasaran Organisasi	Analyzing Key Components of Organizational Marketing
Menyusun Elemen Pemasaran Organisasi	Structuring Organizational Marketing Components

Jakarta, 21 Juni 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM