



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 109159

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Ryan Arya Fawwaz*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pengembangan dan Penerapan Strategi Bisnis**  
*Development and Implementation of Business Strategy*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

17 Februari - 01 Maret 2025

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan Pengembangan dan Penerapan Strategi Bisnis**

*Course Title Development and Implementation of Business Strategy*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Persiapan Perumusan Strategi Penjualan	Preparation for Sales Strategy Formulation
Perumusan Strategi Penjualan	Sales Strategy Formulation
Evaluasi Pelaksanaan Penjualan	Evaluation of Sales Implementation

Jakarta, 01 Maret 2025

**Rektor**  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**