



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 409133

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Michael Tongam Brian Marpaung

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perancangan Layanan Strategis dan Pengelolaan
Risiko Reputasi di Era Digital**

*Strategic Service Design and Reputation Risk Management in the
Digital Era*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

17 Februari - 01 Maret 2025

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Perancangan Layanan Strategis dan
Pengelolaan Risiko Reputasi di Era Digital**

Course Title

*Strategic Service Design and Reputation Risk Management
in the Digital Era*

Materi	Subjects
Merancang Cetak Biru Layanan	Service Blueprint Design and Strategy
Mengelola Risiko Reputasi Organisasi dalam Lingkungan Daring	Managing Organizational Reputation Risk in the Digital Environment
Menyusun Pelayanan yang Khas	Developing Distinctive Service Characteristics

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM