



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 379534

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Muhammad Ryan Sanjaya

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perancangan Layanan Strategis dan Pengelolaan
Risiko Reputasi di Era Digital**

*Strategic Service Design and Reputation Risk Management in the
Digital Era*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

17 Februari - 01 Maret 2025

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Perancangan Layanan Strategis dan
Pengelolaan Risiko Reputasi di Era Digital**

Course Title

*Strategic Service Design and Reputation Risk Management
in the Digital Era*

| Materi | Subjects |
|--|--|
| Merancang Cetak Biru Layanan | Service Blueprint Design and Strategy |
| Mengelola Risiko Reputasi Organisasi dalam Lingkungan Daring | Managing Organizational Reputation Risk in the Digital Environment |
| Menyusun Pelayanan yang Khas | Developing Distinctive Service Characteristics |

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM