



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 782228

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Ratna Permatasari

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perancangan Strategi Kehumasan dan Program
Komunikasi**

Public Relations Strategy and Communication Program Design

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

17 Februari - 01 Maret 2025

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan **Perancangan Strategi Kehumasan dan Program Komunikasi**

Course Title *Public Relations Strategy and Communication Program Design*

| Materi | Subjects |
|---|---|
| Memetakan Pemangku Kepentingan | Stakeholders Mapping |
| Menyusun Strategi Proaktif | Developing a Proactive Strategy |
| Menyusun Strategi Reaktif | Developing a Reactive Strategy |
| Menyusun Strategi Pesan | Developing a Message Strategy |
| Menyusun Rencana Program Komunikasi Kehumasan | Developing a Public Relations Communication Program Plan |
| Menyusun Anggaran Program / Kegiatan Komunikasi Kehumasan | Developing a Public Relations Communication Program / Activity Budget |

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM