



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 519094

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Muhammad Rafif Retiama

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Perancangan Strategi Kehumasan dan Program
Komunikasi**

Public Relations Strategy and Communication Program Design

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

17 Februari - 01 Maret 2025

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan **Perancangan Strategi Kehumasan dan Program Komunikasi**

Course Title *Public Relations Strategy and Communication Program Design*

Materi	Subjects
Memetakan Pemangku Kepentingan	Stakeholders Mapping
Menyusun Strategi Proaktif	Developing a Proactive Strategy
Menyusun Strategi Reaktif	Developing a Reactive Strategy
Menyusun Strategi Pesan	Developing a Message Strategy
Menyusun Rencana Program Komunikasi Kehumasan	Developing a Public Relations Communication Program Plan
Menyusun Anggaran Program / Kegiatan Komunikasi Kehumasan	Developing a Public Relations Communication Program / Activity Budget

Jakarta, 01 Maret 2025

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM