



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 775000

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Zefanya Flowenti Doloksaribu

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan
Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**

*Training in Arranging Learning and Development Needs and
Organizational Structure Charts*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

24 Juni - 29 Juni 2024

Jakarta, 29 Juni 2024

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi

Course Title

Training in Arranging Learning and Development Needs and Organizational Structure Charts

| Materi | Subjects |
|--|--|
| Membuat Bagan Struktur Organisasi | Creating an Organizational Charts |
| Menerapkan Bagan Struktur Organisasi | Applying an Organizational Charts |
| Menganalisis Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan | Analyzing Learning and Development Needs |
| Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan | Arranging Learning and Development Needs |

Jakarta, 29 Juni 2024

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM