



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 138194

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Novica Andhany

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Pelatihan Analisis Senior Rekrutmen dan Seleksi
Manajemen Sumber Daya Manusia**

*Human Resources Recruitment and Selection Senior Analyst
Training*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

10 Juni - 22 Juni 2024

Jakarta, 22 Juni 2024

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

**Pelatihan Analis Senior Rekrutmen dan Seleksi
Manajemen Sumber Daya Manusia**

Course Title

*Human Resources Recruitment and Selection Senior
Analyst Training*

Materi	Subjects
Menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP)	Compile Standard Operating Procedures (SOP)
Mengelola Proses Perumusan Indikator Kinerja Individu	Managing the Process of Formulating Individual Performance Indicators
Membuat Bagan Struktur Organisasi	Create an Organizational Structure Chart
Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan SDM	Develop Learning Needs and HR Development
Melakukan Proses Rekrutmen	Conduct Recruitment Process
Melakukan Proses Seleksi	Conduct Selection Process
Melakukan Penawaran Kerja Kepada Calon Pekerja	Making Job Offers to Prospective Workers
Mengelola Program Orientasi Kerja	Managing Work Orientation Programs

Jakarta, 22 Juni 2024

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM