



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 331398

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Muhammad Javier Adrian Nugroho*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan  
Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**

*Training in Arranging Learning and Development Needs and  
Organizational Structure Charts*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

19 Februari - 02 Maret 2024

Jakarta, 02 Maret 2024

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**

*Course Title*

*Training in Arranging Learning and Development Needs and Organizational Structure Charts*

| <b>Materi</b>  | <b>Subjects</b>                          |
|--|--|
| Membuat Bagan Struktur Organisasi                    | Creating an Organizational Charts        |
| Menerapkan Bagan Struktur Organisasi                 | Applying an Organizational Charts        |
| Menganalisis Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan | Analyzing Learning and Development Needs |
| Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan     | Arranging Learning and Development Needs |

Jakarta, 02 Maret 2024

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**