



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 318817

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Muhammad Harsya Afif*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan  
Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**  
*Training in Arranging Learning and Development Needs and  
Organizational Structure Charts*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

19 Februari - 02 Maret 2024

Jakarta, 02 Maret 2024

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**

*Course Title*

*Training in Arranging Learning and Development Needs and Organizational Structure Charts*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Membuat Bagan Struktur Organisasi	Creating an Organizational Charts
Menerapkan Bagan Struktur Organisasi	Applying an Organizational Charts
Menganalisis Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan	Analyzing Learning and Development Needs
Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan	Arranging Learning and Development Needs

Jakarta, 02 Maret 2024

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**