



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 408750

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Ersen Nicholaas

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

**Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan
Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi**
*Training in Arranging Learning and Development Needs and
Organizational Structure Charts*

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

19 Februari - 02 Maret 2024

Jakarta, 02 Maret 2024

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

Pelatihan Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan dan Bagan Struktur Organisasi

Course Title

Training in Arranging Learning and Development Needs and Organizational Structure Charts

Materi	Subjects
Membuat Bagan Struktur Organisasi	Creating an Organizational Charts
Menerapkan Bagan Struktur Organisasi	Applying an Organizational Charts
Menganalisis Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan	Analyzing Learning and Development Needs
Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan	Arranging Learning and Development Needs

Jakarta, 02 Maret 2024

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM