



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 599718

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Katyana Delaneira*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Menganalisis dan Menyusun Kebutuhan  
Pelatihan Mikro dan Individu, Program Pelatihan dan  
Perjanjian Pemagangan**

*Training Analyzing and Developing Micro and Individual Training  
Needs, Training Programs and Apprenticeship Agreements*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

21 Februari - 04 Maret 2022

Jakarta, 04 Maret 2022

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



## Pelatihan

## Pelatihan Menganalisis dan Menyusun Kebutuhan Pelatihan Mikro dan Individu, Program Pelatihan dan Perjanjian Pemagangan

### Course Title

*Training Analyzing and Developing Micro and Individual  
Training Needs, Training Programs and Apprenticeship  
Agreements*

Materi	Subjects
Menganalisis Jabatan Kerja	Analyzing Job Positions
Mengidentifikasi Kebutuhan Pelatihan pada Tingkat Jabatan	Identifying Training Needs at Position Level
Merumuskan Kebutuhan Pelatihan pada Tingkat Organisasi	Formulating Training Needs at the Organizational Level
Mengidentifikasi Kompetensi Jabatan	Identifying Position Competencies
Mengidentifikasi Kompetensi Individu	Identifying Individual Competencies
Merumuskan Kebutuhan Pelatihan	Formulating Training Needs
Menentukan Kualifikasi Program Pelatihan	Determining of Training Program Qualifications
Menentukan Persyaratan Peserta	Determining Participant Requirements
Menyusun Kurikulum Pelatihan	Arranging Training Curriculum
Menyusun Silabus Pelatihan	Arranging Training Syllabus
Menentukan Sumber Daya Pelatihan	Determining Training Resources
Memvalidasi Program Pelatihan	Validating the Training Programs
Persyaratan dan Ketentuan Pemagangan	Apprenticeship Requirements and Conditions

Jakarta, 04 Maret 2022

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Pembuatan Dokumen Pemagangan	Making Apprenticeship Documents



Jakarta, 04 Maret 2022

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

---

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM