



Sertifikat Pelatihan

Certificate of Training

NO. 246448

MENYATAKAN, BAHWA
This to certify that

Ary Pujiyanto

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN
has completed the training of

Membuat Konsep Rancangan
Pre-Design Phase

YANG DILAKSANAKAN PADA
Was held on

19 Juni - 24 Juni 2023

Jakarta, 24 Juni 2023

Rektor
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



Pelatihan

Membuat Konsep Rancangan

Course Title

Pre-Design Phase

Materi	Subjects
Melakukan analisis mengenai Kerangka Acuan Kerja (KAK)	Conducting an analysis of the Terms of Reference (TOR)
Menyusun rencana pengumpulan data dan survei	Develop data collection and survey plans
Membuat program ruang	Programing



Jakarta, 24 Juni 2023

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM