



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 248700

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Ary Pujiyanto*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Menerapkan Manajemen Perancangan**  
*Design Management*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

27 Februari - 04 Maret 2023

Jakarta, 04 Maret 2023

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Menerapkan Manajemen Perancangan**

*Course Title*

*Design Management*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Mengidentifikasi masalah perancangan	Identify design problems
Mengkoordinasikan Solusi perancangan	Coordinate design solutions
Menyusun jadwal proses perancangan	Design process schedule

Jakarta, 04 Maret 2023

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**