



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 682608

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Gladys Zhafirah Hidayah*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Membuat Konsep Rancangan**  
*Pre-Design Phase*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

20 Juni - 25 Juni 2022

Jakarta, 25 Juni 2022

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Membuat Konsep Rancangan**

*Course Title*

*Pre-Design Phase*

| <b>Materi</b>  | <b>Subjects</b>  |
|--|--|
| Melakukan analisis mengenai Kerangka Acuan Kerja (KAK) | Conducting an analysis of the Terms of Reference (TOR) |
| Menyusun rencana pengumpulan data dan survei           | Develop data collection and survey plans               |
| Membuat program ruang                                  | Programing   |



Jakarta, 25 Juni 2022

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**