



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 537714

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Shella Dinda Novela*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Membuat Konsep Rancangan**  
*Pre-Design Phase*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

16 Agustus - 21 Agustus 2021

Jakarta, 21 Agustus 2021

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Membuat Konsep Rancangan**

*Course Title*

*Pre-Design Phase*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Melakukan analisis mengenai Kerangka Acuan Kerja (KAK)	Conducting an analysis of the Terms of Reference (TOR)
Menyusun rencana pengumpulan data dan survei	Develop data collection and survey plans
Membuat program ruang	Programing

Jakarta, 21 Agustus 2021

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**