



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 127192

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Rafania Zafirah*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Pelatihan Analisis Senior Rekrutmen dan Seleksi  
Manajemen Sumber Daya Manusia**  
*Human Resources Recruitment and Selection Senior Analyst  
Training*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

05 Juni - 24 Juni 2023

Jakarta, 24 Juni 2023

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Pelatihan Analis Senior Rekrutmen dan Seleksi  
Manajemen Sumber Daya Manusia**

*Course Title*

*Human Resources Recruitment and Selection Senior  
Analyst Training*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP)	Compile Standard Operating Procedures (SOP)
Mengelola Proses Perumusan Indikator Kinerja Individu	Managing the Process of Formulating Individual Performance Indicators
Membuat Bagan Struktur Organisasi	Create an Organizational Structure Chart
Menyusun Kebutuhan Pembelajaran dan Pengembangan SDM	Develop Learning Needs and HR Development
Melakukan Proses Rekrutmen	Conduct Recruitment Process
Melakukan Proses Seleksi	Conduct Selection Process
Melakukan Penawaran Kerja Kepada Calon Pekerja	Making Job Offers to Prospective Workers
Mengelola Program Orientasi Kerja	Managing Work Orientation Programs

Jakarta, 24 Juni 2023

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**