



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 032851

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Muhammad Rifat Asyraf Novianto*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Menerapkan Manajemen Perancangan**  
*Design Management*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

24 Februari - 28 Februari 2020

Jakarta, 28 Februari 2020

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**                      **Menerapkan Manajemen Perancangan**

*Course Title*                      *Design Management*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Mengidentifikasi masalah perancangan	Identify design problems
Mengkoordinasikan Solusi perancangan	Coordinate design solutions
Menyusun jadwal proses perancangan	Design process schedule

Jakarta, 28 Februari 2020

**Rektor**  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM