



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 489839

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Julio Carlos Marluga*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Membuat Konsep Rancangan**  
*Pre-Design Phase*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

08 Juli - 13 Juli 2019

Jakarta, 13 Juli 2019

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



## Pelatihan

## Membuat Konsep Rancangan

*Course Title*

*Pre-Design Phase*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Melakukan analisis mengenai Kerangka Acuan Kerja (KAK)	Conducting an analysis of the Terms of Reference (TOR)
Menyusun rencana pengumpulan data dan survei	Develop data collection and survey plans
Membuat program ruang	Programing



Jakarta, 13 Juli 2019

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

---

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**