



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 648015

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Richad Aries Sinulingga*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Menerapkan Manajemen Perancangan**  
*Design Management*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

21 Januari - 26 Januari 2019

Jakarta, 26 Januari 2019

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Menerapkan Manajemen Perancangan**

*Course Title*

*Design Management*

| <b>Materi</b>                        | <b>Subjects</b>             |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| Mengidentifikasi masalah perancangan | Identify design problems    |
| Mengkoordinasikan Solusi perancangan | Coordinate design solutions |
| Menyusun jadwal proses perancangan   | Design process schedule     |

Jakarta, 26 Januari 2019

Rektor

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM