



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 832475

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Shirly Siswardhana*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Membuat Konsep Rancangan**  
*Pre-Design Phase*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

26 November - 30 November 2018

Jakarta, 01 Desember 2018

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Membuat Konsep Rancangan**

*Course Title*

*Pre-Design Phase*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Melakukan analisis mengenai Kerangka Acuan Kerja (KAK)	Conducting an analysis of the Terms of Reference (TOR)
Menyusun rencana pengumpulan data dan survei	Develop data collection and survey plans
Membuat program ruang	Programing



Jakarta, 01 Desember 2018

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**