



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 155543

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Hary Ragil Santoso*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Menerapkan Manajemen Perancangan**  
*Design Management*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

19 November - 23 November 2018

Jakarta, 23 November 2018

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**                      **Menerapkan Manajemen Perancangan**

*Course Title*                      *Design Management*

<b>Materi</b>	<b>Subjects</b>
Mengidentifikasi masalah perancangan	Identify design problems
Mengkoordinasikan Solusi perancangan	Coordinate design solutions
Menyusun jadwal proses perancangan	Design process schedule



Jakarta, 23 November 2018

**Rektor**  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM