



# Sertifikat Pelatihan

## *Certificate of Training*

NO. 484554

MENYATAKAN, BAHWA  
This to certify that

*Delima*

TELAH MENGIKUTI PELATIHAN  
has completed the training of

**Menerapkan Manajemen Perancangan**  
*Design Management*

YANG DILAKSANAKAN PADA  
Was held on

19 November - 23 November 2018

Jakarta, 23 November 2018

Rektor  
Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM



**Pelatihan**

**Menerapkan Manajemen Perancangan**

*Course Title*

*Design Management*

| <b>Materi</b>                        | <b>Subjects</b>             |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| Mengidentifikasi masalah perancangan | Identify design problems    |
| Mengkoordinasikan Solusi perancangan | Coordinate design solutions |
| Menyusun jadwal proses perancangan   | Design process schedule     |



Jakarta, 23 November 2018

**Rektor**

Universitas Gunadarma



Sertifikat ini telah ditanda tangani secara elektronik sesuai dengan standard yang berlaku dan diakui secara sah oleh hukum.

---

**Prof. Dr. E. S. Margianti, SE, MM**